



Ringkasan Laporan Kelestarian 2024

Mencipta nilai secara mampan



Pada tahun 2024, VAT telah mencapai kemajuan yang ketara dalam usaha menuju kelestarian. Kami berjaya mengurangkan pelepasan karbon Skop 1 dan Skop 2 secara signifikan melalui pelaksanaan inisiatif kecekapan tenaga yang menyeluruh serta peralihan kepada sumber tenaga hijau di Malaysia. Selain itu, kami turut mencapai sasaran pengambilan pekerja wanita baharu, sekali gus memperkasakan kedudukan VAT sebagai majikan yang adil dan inklusif.

Organisasi kami telah berkembang dengan penubuhannya Jawatankuasa Kelestarian bersertakan penambahan tenaga pekerja dengan pengkhususan dalam bidang kelestarian. Selain itu, kami telah membangunkan strategi kelestarian bagi meningkatkan daya tahan serta meminimumkan impak negatif terhadap alam sekitar dan social.

Kami memastikan interaksi bersama pembekal dan pihak berkepentingan dilakukan sepanjang tahun bagi mengalakkan tindakan secara kolektif termasuk menjadi ahli kepada "Responsible Business Alliance" (RBA).

Kami mengalu-alukan anda untuk mengikuti prestasi semasa kami serta hala tuju masa hadapan dalam Edisi Laporan Kelestarian 2024 ini.

Gambar pada muka depan Laporan Kelestarian ini menunjukkan sisa logam daripada proses pengisaran di loji kami di Haag, Switzerland. VAT memampatkan sisa kepingan logam menjadi briquet yang mengurangkan isi padu sebanyak 90%, meningkatkan kebolehan kitar semula dan mengurangkan kerugian sisa logam. Pada tahun 2024, VAT mengitar semula 408 tan sisa aluminium (2023: 180 tan).

Kandungan

Sorotan kelestarian	4
Perniagaan kami	6
Strategi kelestarian	7
Modal Insan	8
Planet	10
Prestasi	12
Tadbir urus	14
Sasaran kelestarian	16

Sorotan kelestarian

Tadbir Urus Kelestarian

Untuk meningkatkan panduan strategik kelestarian pada tahap tadbir urus yang paling tinggi, pada tahun 2024, VAT memperkenalkan Jawatankuasa Kelestarian untuk memberikan bimbingan dan menyelia pelaksanaan semua hal kelestarian.

Perubahan iklim

VAT sedang mengikut jadual untuk memenuhi matlamat untuk meningkatkan bahagian tenaga boleh baharu kepada >90% dan telah mencapai matlamatnya untuk mengurangkan pelepasan Skop 1 dan 2 sebanyak 50% berbanding dengan pada tahun 2022. Kami mengurangkan keamatan pelepasan GHG (Skop 1 dan 2) sebanyak 68% dan bahagian tenaga boleh baharu kami meningkat daripada 63% pada tahun 2023 kepada 86% pada tahun 2024.

Berdasarkan data daripada inventori GHG dari tahun-tahun lalu, VAT menjalankan pengumpulan data penuh bagi pelepasan GHG merentas semua skop buat pertama kalinya. Inventori GHG mendedahkan bahawa lebih daripada 95% pelepasan terdiri daripada Skop 3 yang berkaitan terutamanya dengan bahan yang dibeli dan fasa penggunaan produk kami. Setelah memperoleh maklumat ini, VAT mempunyai garis dasar yang kukuh untuk memulakan jalan pengurangan dan dengan itu, komited terhadap inisiatif Sasaran Berdasarkan Sains pada hujung tahun 2024.

Tempat kerja inklusif

Pada tahun 2024, 28% daripada pekerja baharu VAT merupakan wanita. Perkara ini sudah pun melebihi matlamat kami untuk meningkatkan bahagian pekerja baharu wanita kepada 24% menjelang tahun 2027 dan 25% menjelang tahun 2030.

eleVATe Equity yang bermula sebagai pergerakan akar umbi pada tahun 2023 meneruskan usahanya untuk menggalakkan kesaksamaan jantina di seluruh syarikat yang sejajar dengan nilai VAT, iaitu integriti dan kerja berpasukan. Kumpulan ini telah menerima sokongan langsung daripada CEO kami dan kini mengadakan mesyuarat suku tahunan yang menyediakan platform untuk berinteraksi, memberikan inspirasi dan menyokong antara satu sama lain. Pada tahun 2024, lebih daripada 70 orang menyertai mesyuarat tersebut.

Selain jantina, VAT mementingkan dimensi kepelbagaian penting yang lain seperti umur dan latar belakang budaya dengan menampilkan pekerja dari 55 negara yang berbeza.

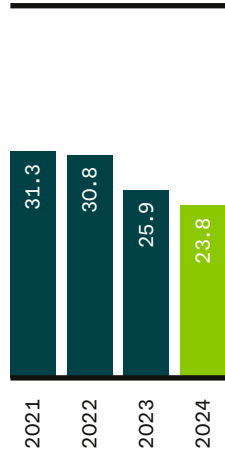
Hak asasi manusia

Pada tahun 2024, kami menyertai RBA sebagai ahli gabungan. Komitmen ini bermaksud bahawa kami terus memastikan bahawa tempat kerja kami merupakan persekitaran yang selamat dan sihat, menghormati hak asasi manusia dan hak buruh, menghapuskan mineral konflik daripada produk kami, serta memastikan operasi kami lebih mesra alam. Perkara ini juga bermaksud bahawa kami memantau secara aktif pematuhan pembekal kami terhadap standard ini. Oleh itu, kami mahu memastikan bahawa sekurang-kurangnya 90% daripada pembekal telah menandatangani tatakelakuan pembekal VAT menjelang tahun 2025, serta 100% menjelang tahun 2026.

Untuk membaca surat Pengerusi dan CEO, lihat halaman 2 hingga 5 dalam Laporan Kelestarian penuh kami

Analisis kelestarian

Analisis kelestarian MSCI



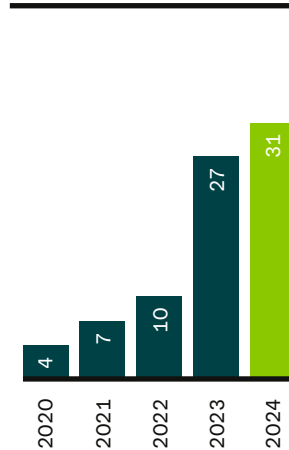
penilaian risiko:
boleh abai (0-10)
rendah (10-20)
sederhana (20-30)
tinggi (30-40)
teruk (40+)

MSCI



julat penilaian daripada
CCC kepada AAA

S&P Global



(daripada 100 mata)

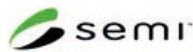
CDP

Penilaian

C

Pendedahan (D/D-)
Kesedaran (C/C-)
Pengurusan (B/B-)
Kepimpinan (A/A-)

Keahlian dan komitmen



Semi, persatuan industri mikroelektronik terkemuka, membantu ahli mengembangkan perniagaan dan menangani cabaran industri di seluruh dunia.



SwissMEM ialah persatuan industri untuk SME dan syarikat besar dalam industri teknologi Switzerland.



Semiconductor Climate Consortium (SCC) ialah perikatan yang dibentuk pada tahun 2022 untuk fokus pada cabaran perubahan iklim dan untuk mempercepat usaha industri dalam mengurangkan pelepasan gas rumah hijau dalam operasi syarikat ahli serta dalam bahagian rantai bekalan yang lain. Atas sebab ini, VAT memutuskan untuk menyertai SCC sebagai ahli pengasas.



RBA ialah inisiatif industri terkemuka untuk syarikat yang komited untuk menambah baik amalan sosial, alam sekitar dan etika dalam rantai bekalan mereka.

SBTi

SBTi ialah inisiatif yang diiktiraf di seluruh dunia yang membantu syarikat menetapkan matlamat pengurangan pelepasan gas rumah hijau (GHG) yang sejajar dengan sains iklim untuk menghadkan pemanasan global selaras dengan Perjanjian Paris.

Perniagaan kami

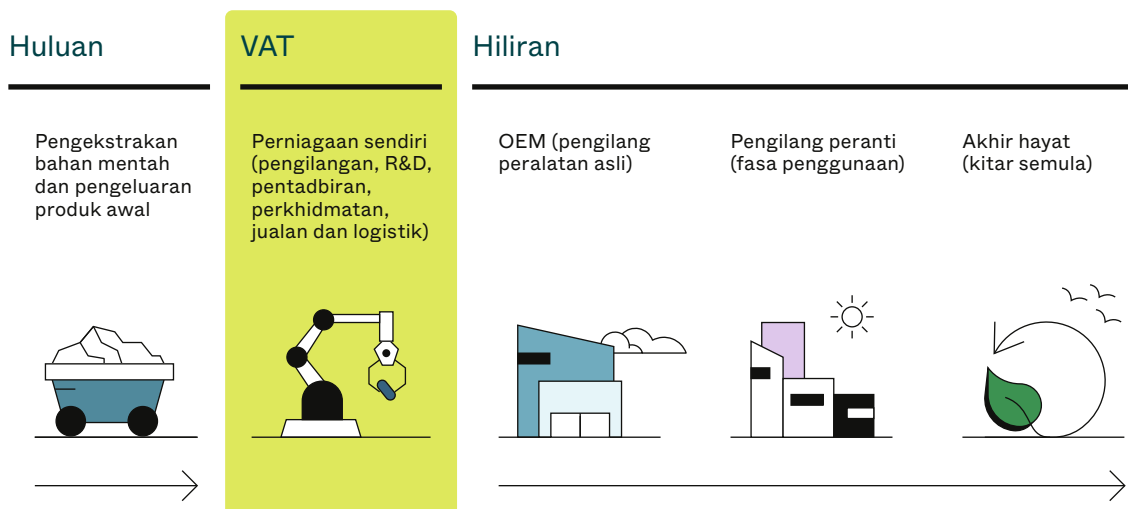
VAT ialah pembekal utama di dunia bagi injap vakum lanjutan yang digunakan untuk membuat semikonduktor, sel suria fotovolta, paparan digital dan produk lain untuk penggunaan industri dan penyelidikan. Struktur syarikat terdiri daripada dua segmen, iaitu segmen Injap (yang merangkumi unit perniagaan Semikonduktor dan Industri Lanjutan) dan Khidmat Global.

VAT mempunyai kira-kira 3,000 orang pekerja dengan ibu pejabat di Switzerland dan tapak pengilangan tambahan di Malaysia dan Romania. Syarikat juga mengendalikan tapak penjualan dan pengedaran di AS, Eropah dan Asia. Sebahagian besar pelanggan terbesar VAT memiliki pusat pengeluaran utama di Asia, walaupun Eropah dan AS kekal sebagai lokasi penting. Jarak yang dekat dengan pelanggan membantu kami mengurangkan kos pengangkutan dan kesan alam sekitar yang terhasil, serta mengembangkan hubungan pelanggan dan bahagian pasaran.

Trend global yang mendorong pertumbuhan

Pendigitalan ialah salah satu trend yang paling penting bagi VAT. Apabila permintaan untuk lebih banyak cip yang semakin berkuasa meningkat, pelaburan dalam alat pengilangan baharu juga meningkat, serta meningkatkan keperluan untuk injap vakum. Pada masa yang sama, injap lanjutan diperlukan untuk mengilangkan cip yang lebih berkuasa dan cekap tenaga dengan saiz nod 3 nanometer atau kurang kerana cip ini memerlukan lebih banyak langkah proses, ketulenan pengilangan yang lebih tinggi dan masa yang lebih lama di dalam kebuk proses. Aplikasi baharu menggunakan kecerdasan buatan (AI) juga telah meningkatkan permintaan untuk semikonduktor lanjutan. Tenaga boleh baharu merupakan satu lagi pendorong pertumbuhan bagi VAT, contohnya dalam proses pengilangan panel fotovolta suria, kenderaan elektrik, kemudahan penjanaan kuasa nuklear dan dalam penyelidikan tentang penjanaan kuasa lakuran yang akan datang.

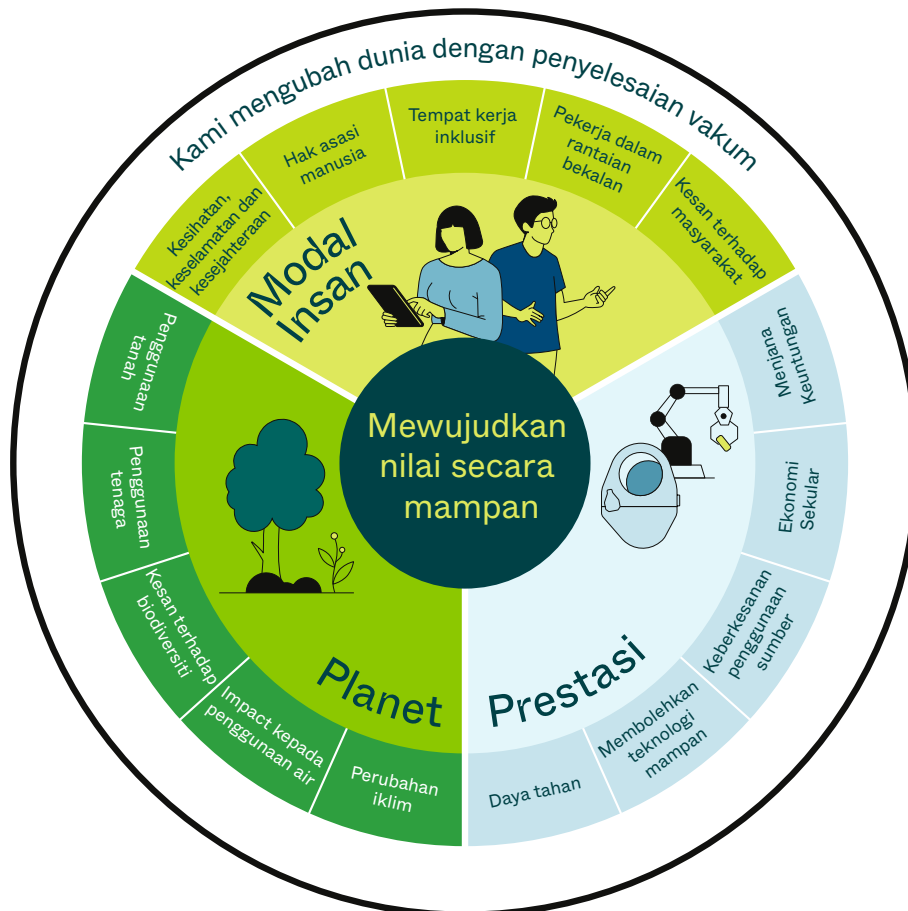
Rantaian nilai VAT



Strategi kelestarian

Di VAT, kami bukan sahaja bertanggungjawab terhadap kualiti dan prestasi produk kami, tetapi juga terhadap kesan alam sekitar dan sosial kami. Kesan sedemikian mungkin berkaitan secara langsung dengan syarikat kami atau berkaitan secara tidak langsung dengan rantai nilai kami. Penjaminan masa depan syarikat untuk menangani risiko merupakan satu lagi aspek penting dalam strategi kelestarian VAT. Pada masa yang sama, kami percaya bahawa kelestarian mewakili peluang strategik yang penting untuk penciptaan nilai, inovasi dan pertumbuhan. Akhir sekali, kelestarian sepadan dengan budaya kami dan dicerminkan dalam empat nilai yang mentakrifkan kami: *integriti, kerja berpasukan, fokus pada pelanggan dan inovasi*.

Pada tahun 2024, kami meningkatkan lagi rangka kerja kelestarian kami yang dibina berdasarkan tiga perkara utama: *modal insan*, *planet* dan *prestasi*. *Modal Insan* mewakili dimensi sosial, *planet* mewakili dimensi alam sekitar dan *prestasi* mewakili dimensi ekonomi. Dengan menangani bidang ini, kami juga mengukuhkan prestasi kewangan VAT dan kebingkasannya. Strategi kelestarian ini dibina berdasarkan penilaian kebendaan berganda (DMA) yang dijalankan pada tahun 2022 dan merangkumi set sasaran kelestarian yang dikemaskinikan untuk tahun-tahun yang akan datang (lihat halaman 13 hingga 14).



Modal Insan

Dari dalam, kami memupuk persekitaran kerja yang pelbagai dan inklusif yang semua pekerja dapat menampilkan keunikan diri, tanpa mengira jantina, latar belakang bangsa dan etnik, orientasi seksual, ketidakupayaan fizikal dan mental, umur, agama atau latar belakang sosioekonomi mereka. Kami percaya bahawa pasukan yang inklusif dan pelbagai dapat meningkatkan produktiviti, kreativiti dan idea yang inovatif. Dari luar, kami memastikan bahawa standard etika yang sama digunakan merentas seluruh rantaian bekalan kami untuk melindungi hak pekerja. Kami juga mengambil inisiatif untuk meningkatkan kesan positif kami terhadap komuniti di tempat kami beroperasi dan masyarakat secara umum.

Pengurusan bakat

Sebagai majikan yang memandang ke hadapan dan bertanggungjawab, VAT komited bukan sahaja terhadap penyediaan kerja, tetapi juga terhadap peluang pembangunan kerjaya dan peribadi. Melalui pelbagai program pembangunan bakat dan latihan, kami membantu pekerja mencapai potensi penuh mereka. Contohnya, kami melancarkan pusat latihan perantis kami di Malaysia pada tahun 2023 dan menerima kohort kedua dengan lapan perantis pada tahun 2024.

Kesihatan, keselamatan dan kesejahteraan

VAT berusaha untuk mengelakkan kemalangan dan penyakit kerja. Pada tahun 2024, VAT mencatatkan 38 kemalangan kerja, peningkatan kecil berbanding dengan tahun lalu yang tetap mengesahkan trend menurun jangka panjang. Metrik kemalangan masa hilang (LTA)/1,000 padanan sepenuh masa (FTE) menurun sewajarnya dan sasaran kurang daripada 14 bagi tahun 2024 dicapai.

Pada tahun 2024, pekerja menyerahkan lebih daripada 2,500 cadangan melalui program penambahbaikan berterusan (CIP). Inisiatif ini memupuk kesedaran tentang topik kesihatan dan keselamatan, serta akan diteruskan pada tahun-tahun berikutnya.

Hak asasi manusia dan pekerja dalam rantaian bekalan

Pada tahun 2024, kami telah menjalankan 42 audit terhadap pembekal peringkat 1 dan melancarkan program rintis untuk mendapatkan wawasan tentang amalan hak asasi manusia dan buruh, amalan alam sekitar serta etika perniagaan pembekal. Potensi risiko buruh kanak-kanak kekal dalam

	2024	2023	2022
Bil. kematian	0	0	0
Bil. kemalangan membawa hilang hari bekerja	38	32	49
Jumlah bil. hari tanpa bekerja	560	517	327
Jumlah purata hari tanpa bekerja bagi setiap kemalangan hilang hari bekerja	15	16	7
LTA/1,000 FTE (kadar)	12.9	13.4	16.4
LTIFR bagi setiap 1,000,000 jam (kadar)	7.1	6.4	10.6
Bilangan penyakit pekerjaan yang direkod	0	0	0
Liputan data (peratusan pekerja yang diliputi)	>95%	>95%	>95%

rantaian bekalan barang elektronik, terutamanya apabila kami mempunyai penglihatan dan kawalan yang terhad di luar peringkat 1. Oleh itu, kami terus berusaha untuk menambah baik kebolehjejukan dan ketelusan merentas rantai bekalan kami. Pada tahun 2024, VAT mengukuhkan komitmen terhadap penyumberan mineral yang bertanggungjawab dengan menyertai Inisiatif Mineral Bertanggungjawab (RMI).

Tempat kerja inklusif

Pada tahun 2024, wanita mewakili 28% daripada pekerja baharu yang mendahului matlamat kami yang ditetapkan untuk tahun 2027 dan 2030. VAT juga komited terhadap ketelusan dan kesaksamaan gaji (gaji yang sama untuk kerja yang sama, tanpa mengira jantina). Komitmen ini diiktiraf melalui pembaharuan sijil Fair-ON-Pay+ VAT Switzerland. Pelbagai inisiatif disediakan untuk menggalakkan lagi penglibatan pekerja dan pembangunan wanita dalam tenaga kerja kami. Anda boleh mengetahui lebih lanjut tentang inisiatif ini pada halaman 46 hingga 50 dalam Laporan Kelestarian kami. Selain kepelbagaian jantina, VAT juga mempunyai kekayaan budaya dengan orang dari lebih daripada 50 negara bekerja dalam keluarga VAT. Tiga negara teratas yang diwakili dalam tenaga kerja VAT ialah Malaysia (30%), Switzerland (14%) dan Austria (13%).

Peratusan pekerja wanita baharu

28%

2023: 24%

Nilai sasaran: 25% menjelang tahun 2030

Kesan terhadap masyarakat

VAT bertanggungjawab di luar tapak kilang dan berusaha untuk meninggalkan kesan yang positif terhadap masyarakat. Kami mengetuai pelbagai inisiatif seperti program pendidikan, aktiviti sosial luar dan penajaan. Pada tahun 2024, VAT mendapat lebih daripada 600 orang peserta dalam acara untuk tujuan sosial yang menyertakan nilai integriti dan *kerja berpasukan* kami.

Temukan lebih banyak contoh tentang penglibatan kami pada halaman 51 hingga 52 dalam Laporan Kelestarian kami

Pekerja mengikut negara¹

	Pekerja sepenuh masa	Pekerja sambilan	Pekerja tempoh tetap
Eropah	1,659	135	52
yang berada di Switzerland	1,299	117	52
yang berada di Romania	337	15	0
Asia	1,090	0	26
yang berada di Malaysia	877	0	25
Tempat lain di dunia	65	0	0
Subjumlah	2,814	135	78
Jumlah pekerja sepenuh masa dan sambilan 2024	2,949		
Jumlah pekerja sepenuh masa dan sambilan 2023	2,677		

¹ Angka dipaparkan setakat hujung tahun 2024. Maka, bagi pekerja separuh masa dan sambilan, bilangan pekerja yang lebih tinggi sepanjang tahun itu mungkin telah pun bekerja di VAT.

Planet

Keutamaan kami adalah untuk melaksanakan langkah untuk mengurangkan risiko iklim dan kesan alam sekitar VAT. Oleh itu, matlamat alam sekitar utama VAT adalah untuk mengurangkan keamatan pelepasan CO₂ di tapak kami, serta di seluruh rantai nilai kami, untuk mengesahkan perubahan iklim. Selain itu, kami berusaha untuk menggunakan sumber termasuk air, tenaga dan tanah secara lebih cekap.

Perubahan iklim

Pada tahun 2024, beberapa projek diselesaikan untuk mengurangkan cap kaki kami yang sejajar dengan sasaran kami. Sebagai contoh, di Malaysia kira-kira 12,000 meter persegi ruang bumbung ditauliahkan untuk pemasangan suria. Akibatnya, kapasiti panel suria meningkat sebanyak 2,770 kWp. Setelah semua pemasangan suria selesai dan panel suria bumbung baharu di dua kilang sedia ada di Malaysia ini digunakan sepenuhnya, jumlah kapasiti suria tambahan sebanyak 3,384 MWh diunjurkan untuk tahun 2025.

Jumlah pelepasan GHG Skop 1, 2 dan 3

Dalam tan CO ₂ e	2024	2023	2022
Skop 1	1,449	1,061 ¹	1,219
Skop 2 (berasaskan pasaran)	1,106	6,351	12,351
Skop 3	451,553	369,895	–
Jumlah pelepasan GHG Skop 1, 2 dan 3	454,108	377,306	–

¹ Nilai Skop 1 yang diterbitkan pada tahun 2023 ialah 1,067, pengiraan dibetulkan.

Keamatan pelepasan

Dalam tan CO ₂ e/jualan bersih dalam jutaan CHF	2024	2023	2022
Jualan bersih	942.2	885.3	1,145.5
Keamatan pelepasan Skop 1 dan 2 (berasaskan pasaran)	2.71	8.37	11.85
Jumlah keamatan pelepasan GHG	481.97	426.19	–

Dalam tan CO ₂ e/pengambilan pesanan dalam jutaan CHF	2024	2023	2022
Pengambilan pesanan	1,033.3	691.9	970.9
Keamatan Skop 1 dan 2 (berasaskan pasaran)	2.47	10.71	13.98
Jumlah keamatan pelepasan GHG	439.47	545.32	–

Impak kepada penggunaan air

Penggunaan air di VAT meningkat pada tahun 2024, dari segi aspek mutlak dan juga keamatan. Sebahagian besar penggunaan air kami adalah berdasarkan proses pembersihan bahagian dan berkaitan dengan output kilang. Walaupun VAT tidak membuat pengeluaran di kawasan yang ada tegasan air yang tinggi, kekurangan air merupakan masalah yang semakin serius di seluruh dunia. VAT mengiktiraf kepentingan pemuliharaan air, terutamanya dalam industri semikonduktor yang biasanya menggunakan jumlah air yang cukup banyak.

Penggunaan tenaga

Penggunaan tenaga, secara mutlak dan juga relatif, telah meningkat sejajar dengan aktiviti perniagaan yang lebih tinggi pada tahun 2024. Perkara ini dicerminkan dalam angka jualan kami serta dalam peningkatan barang separa siap dan siap dalam inventori yang meningkat sebanyak lebih daripada 20%.

Butiran lanjut boleh didapati pada halaman 54 hingga 65 dalam Laporan Kelestarian

Penggunaan tenaga – tapak pengeluaran

Dalam kWh	2024	2023	2022
Switzerland	20,494,087	17,216,478	21,827,709
Romania	3,757,690	3,779,620	4,125,601
Malaysia	17,017,696	15,491,943	19,490,740
Jumlah penggunaan tenaga – tapak pengeluaran	41,269,472	36,488,041	45,444,050

Keamatan tenaga

	2024	2023	2022
Hasil (jutaan CHF)	942.2	885.3	1,145.5
Penggunaan tenaga (kWh)/hasil (jutaan CHF)	43,801	41,215	39,672

Prestasi

Kami berhasrat untuk memanfaatkan kecekapan sumber, sifat kitaran dan inovasi mampan untuk terus mewujudkan nilai dan mengembangkan perniagaan kami. Kami berusaha untuk menggabungkan kriteria kelestarian dalam reka bentuk produk kami dari awal untuk membolehkan penyelesaian yang lebih baik untuk klien kami dan membuka peluang perniagaan.

Menjana keuntungan

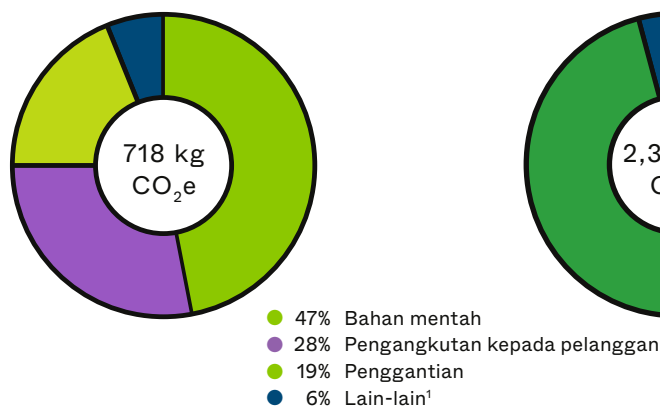
Pada tahun 2024, kami menjalankan penilaian kitaran hayat (LCA) yang menyediakan input untuk perisytiharan produk alam sekitar (EPD) bagi injap 10.8 dan injap 65.3. Bahan mentah membentuk bahagian paling besar dalam cap kaki alam sekitar injap 10.8 dan bahagian kedua paling besar bagi injap 65.3. Walau bagaimanapun, bahagian cap kaki karbon

paling besar bagi injap 65.3 berasal daripada fasa penggunaan yang disebabkan oleh penggunaan tenaga pemanas. Dengan menghasilkan produk yang lebih cekap tenaga, kami membolehkan pengurangan pelepasan dalam fasa penggunaan untuk membolehkan pelanggan menjimatkan tenaga. Bagi kedua-dua injap, pengangkutan mewakili kesan besar ketiga terhadap alam sekitar. Oleh itu, kami telah mengambil langkah untuk menambah baik laluan logistik kami dan mengilangkan produk di tempat yang lebih dekat dengan pelanggan kami.

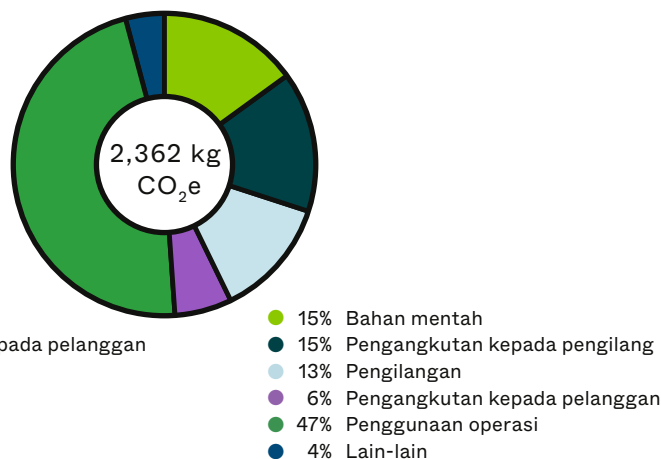
Ekonomi sekular dan keberkesanan penggunaan sumber

Dengan mengutamakan pengurangan sisa, kitar semula dan kaedah pelupusan yang betul, kami mengurangkan cap kaki ekologi

Jejak Karbon Bagi Produk
Injap Get 10.8



Jejak Karbon Bagi Produk
Injap Kawalan 65.3



¹ Termasuk pengangkutan kepada pengilang, pengilangan dan penggunaan operasi

kami, menjimatkan sumber dan menggalakkan ekonomi kitaran. Pada masa ini, kami mengitar semula 100% logam sekerap yang dijana semasa proses pengilangan. Pada tahun 2024, kami juga memulakan fasa pelaksanaan program kitar semula di Malaysia untuk sisa daripada aktiviti pejabat.

Membolehkan teknologi mampan

VAT bermatlamat untuk meletakkan dirinya sebagai pihak yang penting dalam pembangunan dan pengukuran teknologi mampan merentas semua industri. Injap vakum kami memainkan peranan penting dalam pengilangan semikonduktor yang diperlukan untuk menyimpan tenaga dalam grid pintar, mengendalikan kenderaan elektrik, serta meningkatkan kecekapan tenaga dan sumber bagi proses industri. Teknologi VAT juga terdapat dalam sektor penjanaan kuasa

nuklear dan kami aktif dalam penyelidikan serta pembangunan lakuran nuklear. Matlamat kami adalah untuk mengukuhkan lagi kedudukan ini pada tahun-tahun berikutnya.

Keselamatan maklumat

Pada tahun 2023, VAT telah menubuhkan pasukan pertahanan siber yang khusus dan memperkenalkan dasar dan garis panduan tambahan yang bertujuan untuk menyokong langkah keselamatan maklumat dalam organisasi. Selain itu, VAT telah membangunkan strategi dan metodologi pengurusan risiko pihak ketiga siber (CTPRM) yang direka untuk disepadukan dengan lancar dalam operasi rantai bekalan VAT.

Butiran lanjut boleh didapati pada halaman 66 hingga 74 dalam Laporan Kelestarian

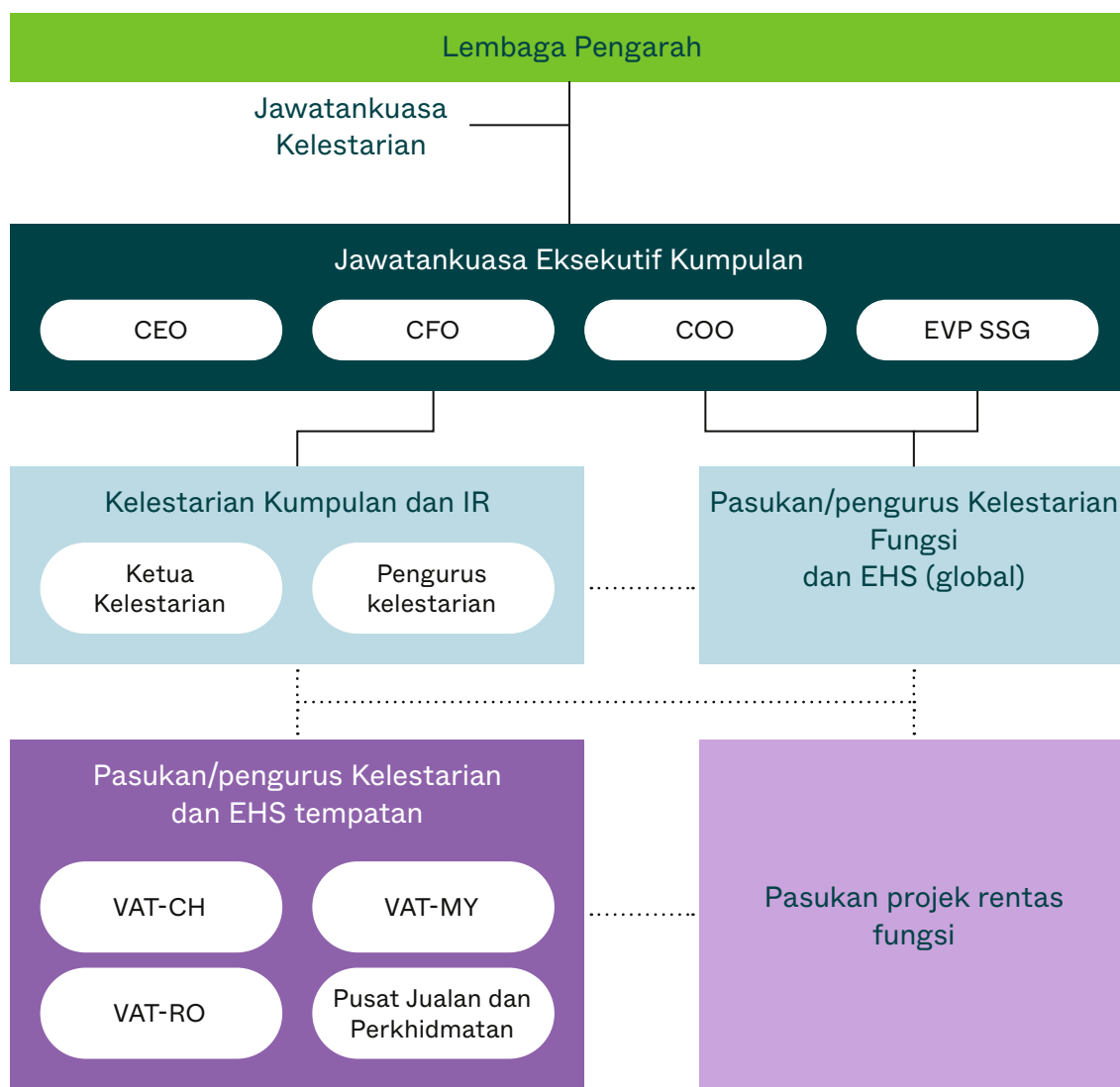
Sisa mengikut rawatan

Dalam tan	2024	2023	2022	Perubahan
Jumlah sisa yang dikitar semula/diguna semula	3,960.6	3019.6	3360.1	31%
Jumlah sisa yang dilupuskan	1,249.0	1513.8	1516.0	-17%
Sisa yang dikambus tanah	320.0	596.5	257.2	-46%
Sisa yang dibakar dengan pemulihan tenaga	928.9	917.4	835.9	1%
Sisa yang dibakar tanpa pemulihan tenaga	0.0	0.0	216.7	0%
Liputan data (sebagai % pekerja)	>95%	>95%	>95%	

Tadbir urus

Panduan kelestarian utama di seluruh syarikat terletak pada Jawatankuasa Kelestarian Lembaga Pengarah yang baru ditubuhkan. VAT juga melabur dalam sumber sepenuh

masa yang khusus untuk menangani aspek kelestarian merentas semua jabatan yang berkaitan serta pada peringkat kumpulan.



Lembaga Pengarah (BoD)

Lembaga Pengarah diamanahkan dengan arahan utama perniagaan VAT dan penyeliaan pihak yang diamanahkan dengan pengurusan VAT, iaitu Jawatankuasa Eksekutif Kumpulan.

Jawatankuasa Kelestarian Lembaga Pengarah

Jawatankuasa Kelestarian yang terdiri daripada ahli Lembaga Pengarah telah ditubuhkan pada tahun 2024 untuk memberikan panduan dan menyelia pelaksanaan semua hal kelestarian di VAT.

Jawatankuasa Eksekutif Kumpulan

CEO menyelia pelaksanaan dasar yang berkenaan dengan kelakuan perniagaan yang bertanggungjawab dengan sokongan harian daripada jabatan pematuhan. Tanggungjawab terhadap kelestarian ditugaskan kepada CFO. Insentif jangka pendek boleh ubah untuk Jawatankuasa Eksekutif Kumpulan bergantung pada prestasi kelestarian syarikat di samping faktor lain.

Kelestarian dan Hubungan Pelabur Kumpulan

Operasi dan kelestarian diketuai oleh pasukan Kelestarian Kumpulan yang melaporkan diri kepada CFO, dengan kerjasama pakar tempatan dan pakar fungsi dalam VAT.

Pasukan Kelestarian Fungsi dan EHS (global)

Pasukan kelestarian rantai bekalan memastikan bahawa rantai bekalan VAT memenuhi jangkaan dan keperluan kawal selia dari segi tanggungjawab sosial, amalan alam sekitar, kelakuan perniagaan beretika dan pengurangan pelepasan iklim. Pasukan alam

sekitar, kesihatan dan keselamatan (EHS) menggalakkan budaya keselamatan dengan merancang kempen kesedaran, memastikan bahawa prosedur kawalan operasi disediakan, menentukan dasar dan menyelia pematuhan dasar tersebut.

Pasukan Kelestarian dan EHS tempatan

Tanggungjawab tempatan bagi hal kelestarian, terutamanya proses alam sekitar, kesihatan dan keselamatan, ditugaskan kepada sumber khusus, manakala pasukan projek disediakan untuk mencapai hasil tertentu yang menyokong visi kelestarian keseluruhan.

Penerapan tadbir urus dalam organisasi

Tatakelakuan VAT bertujuan untuk mendukung standard integriti paling tinggi serta pematuhan undang-undang dan peraturan negara dan antarabangsa. Salah laku boleh dilaporkan secara tanpa nama melalui talian penting pematuhan VAT dan kami melindungi pihak yang melaporkan kebimbangan daripada diskriminasi atau tindakan balas.

Sistem pengurusan VAT

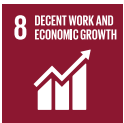
VAT mengekalkan sistem pengurusan gabungan kualiti dan alam sekitar yang diiktiraf dari luar mengikut ISO 9001 dan 14001, seperti yang diiktiraf di bawah skop ISO. VAT telah mewujudkan pensijilan ISO 9001:2015 dan 14001:2015 yang meliputi tujuh daripada 14 syarikat subsidiari negara yang mewakili lebih daripada 95% daripada pekerja.

Butiran lanjut boleh didapati pada halaman 75 hingga 82 dalam Laporan Kelestarian serta dalam Laporan Tahunan

¹ Tidak termasuk COMVAT dan VAT Group AG

Sasaran kelestarian

Modal Insan

Topik	Sasaran	Nilai semasa	Status
Kesihatan, keselamatan dan kesejahteraan			
	Mengekalkan keterukan kemalangan ¹ kurang daripada 10 menjelang tahun 2026	12.9	Mengikut jadual
	Menyediakan sistem pengurusan ISO 45001 (Kesihatan dan Keselamatan) menjelang tahun 2025	t/b	Sasaran baharu - dirancang
Hak asasi manusia			
	Menjalankan penilaian risiko hak asasi manusia di semua tapak pengilangan VAT	t/b	Sasaran baharu - dirancang
	Melatih sekurang-kurangnya 95% daripada pekerja dalam hak asasi manusia	t/b	Sasaran baharu - mengikut jadual
Tempat kerja inklusif			
	Meningkatkan bahagian wanita dalam pekerja baharu hingga 24% menjelang tahun 2027 dan 25% menjelang tahun 2030	28%	Dicapai
	Meningkatkan bahagian wanita dalam jawatan kepimpinan kepada 25% menjelang tahun 2027	14%	Sedang disemak
Pekerja dalam rantaian bekalan			
	Menjalankan penilaian RBA rantaian bekalan dengan 80% daripada pembekal (mengikut perbelanjaan) pada tahun 2025	t/b	Sasaran baharu - dirancang
	Sekurang-kurangnya 90% daripada pembekal telah menandatangani tatakelakuan pembekal VAT menjelang tahun 2025 dan 100% menjelang tahun 2026	73%	Sasaran baharu - mengikut jadual
Kesan terhadap masyarakat			
	Menjelang tahun 2029, 30% daripada pekerja mengambil bahagian dalam aktiviti sosial yang dianjurkan atau disokong oleh VAT	21%	Sasaran baharu - mengikut jadual

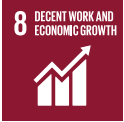
¹ Kecelakaan yang Mengakibatkan Kehilangan Waktu Kerja (LTA)/1.000 FTE

Planet

Topik	Sasaran		Nilai semasa	Status	
Perubahan iklim					
			Mengurangkan pelepasan Skop 1 dan 2 sebanyak 50% menjelang tahun 2025 (berbanding dengan tahun 2022)	-81%	Dicapai
			Mengurangkan pelepasan Skop 3 sejajar dengan SBTi menjelang tahun 2033 (berbanding dengan tahun 2023)	t/b	Sasaran baharu - mengikut jadual
Impact kepada penggunaan air					
			Menjalankan penilaian tegasan air ¹ bagi setiap tapak pengilangan VAT menjelang tahun 2025	t/b	Sasaran baharu - dirancang
Penggunaan tenaga					
			Meningkatkan bahagian tenaga boleh baharu yang digunakan di VAT kepada lebih daripada 90% menjelang tahun 2027	85.6%	Mengikut jadual

¹ Penilaian stres air dirancang untuk mengevaluasi risiko operasional berdasarkan sejauh mana lokasi-lokasi individu bergantung pada dan berpotensi mempengaruhi sumber daya air.

Prestasi

Topik	Sasaran	Nilai semasa	Status
Menjana Keuntungan			
 	Memberikan maklumat khusus produk yang berkenaan dengan kelestarian dan sifat kitaran kepada klien bagi 20% daripada jualan menjelang hujung tahun 2025	17%	Sasaran baharu - mengikut jadual
Ekonomi Sekular			
	Menjelang tahun 2029, meningkatkan nilai tawaran perkhidmatan VAT dengan memastikan kelanjutan dan penggalakan sifat kitaran produk	Ditangani	Sasaran baharu - mengikut jadual
Keberkesanan penggunaan sumber			
 	Meningkatkan kadar kitar semula logam sekera di semua tapak pengilangan VAT kepada 100% menjelang tahun 2025	100%	Dicapai
Membolehkan teknologi mampan			
 	Menjelang tahun 2029, meningkatkan usaha R&D untuk memastikan kepimpinan berwibawa dalam teknologi mampan	Ditangani	Sasaran baharu - dirancang
Daya tahan			
 	Menjelang tahun 2025, menyediakan rancangan pengurangan risiko kelestarian yang diurus dalam proses pengurusan risiko seluruh kumpulan	t/b	Sasaran baharu - dirancang
	Lebih daripada 95% daripada pekerja telah menyelesaikan latihan keselamatan siber menjelang tahun 2025	86%	Sasaran baharu - mengikut jadual
	Mengekalkan sifar kes rasuah yang disahkan	0	Sasaran baharu - mengikut jadual
	Menjelang tahun 2025, 100% daripada kebimbangan tukang adu yang dilaporkan disiasat dan ditutup	100%	Sasaran baharu - mengikut jadual

Maklumat hubungan

Laporan ini tersedia dalam bahasa Inggeris, Mandarin, Jepun, Korea, Romania, dan Melayu.

Untuk mendapatkan maklumat lanjut, sila hubungi:

VAT Group AG
T +41 81 771 61 61
vatgroup.com

Kelestarian dan Hubungan Pelabur
Michel R. Gerber
T +41 81 553 70 13
sustainability@vatgroup.com

Pernyataan memandang ke depan

Pernyataan memandang ke depan yang terkandung di sini agak terbatas kerana terdapat faktor tertentu yang boleh menyebabkan keputusan ketara berbeza daripada yang diramalkan. Apa-apa pernyataan yang terkandung di sini yang bukan pernyataan fakta sejarah (termasuk pernyataan yang mengandungi perkataan "percaya", "merancang", "meramalkan", "menjangka", "menganggarkan" dan ungkapan yang serupa) hendaklah dianggap sebagai pernyataan memandang ke depan. Pernyataan memandang ke depan melibatkan risiko diketahui dan tidak diketahui, ketidakpastian dan kemungkinan bawaan kerana pernyataan tersebut berkaitan dengan peristiwa serta bergantung pada keadaan yang mungkin atau mungkin tidak berlaku pada masa depan dan mungkin menyebabkan keputusan, prestasi atau pencapaian sebenar syarikat yang ketara berbeza daripada perkara yang dinyatakan atau tersirat dalam pernyataan memandang ke depan sedemikian. Banyak risiko dan ketidakpastian ini berkaitan dengan faktor yang berada di luar keupayaan syarikat untuk mengawal atau menganggar secara tepat, seperti keadaan pasaran akan datang, turun naik mata wang, tingkah laku peserta pasaran yang lain, prestasi, keselamatan dan kebolehpercayaan sistem teknologi maklumat syarikat, serta perubahan politik, ekonomi dan kawal selia di negara yang syarikat beroperasi atau dalam trend atau keadaan ekonomi atau teknologi. Oleh itu, pelabur dinasihatkan agar tidak bergantung pada pernyataan memandang ke depan sedemikian secara tidak wajar.

Melainkan diwajibkan oleh undang-undang, VAT menafikan apa-apa niat atau kewajipan untuk mengemaskinikan mana-mana pernyataan memandang ke depan akibat perkembangan yang berlaku selepas tarikh laporan ini.

Reka Bentuk
MetaDesign
metadesign.com

Susun Atur/Penerbitan
Hilda Ltd.
hilda.ch

Sistem editorial
Management Digital Data AG
mdd.ch

Arah tumpuan dan tindakan pada tahun 2025

Pelaksanaan strategi dalam pencapaian kelestarian akan diterapkan di dalam operasi seharian. Ini akan menjadi keutamaan dalam merealisasikan sasaran untuk tahun 2025.

VAT akan terus berinteraksi dengan pihak berkepentingan dan menggalakkan dialog dalaman bagi memajukan perjalanan kelestarian kami secara kolektif. Kami akan memperkuat keupayaan usaha wajar (due diligence) dan penglibatan pembekal untuk menangani risiko hak asasi manusia di peringkat luar. Penilaian materialiti baharu akan meningkatkan kesedaran kami terhadap impak ke atas topik berkaitan kelestarian. Kami juga akan terus maju ke arah penetapan sasaran pengurangan pelepasan jangka pendek dan memenuhi komitmen kami terhadap SBTi (Inisiatif Sasaran Berdasarkan Sains).

Aspirasi kami adalah untuk mengimbangi keprihatinan terhadap alam sekitar, sosial dan kewangan dengan matlamat untuk mencipta nilai secara mampan serta memacu pertumbuhan jangka panjang.